



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

QNBPay Ödeme Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na;

1) Görüş

QNBPay Ödeme Hizmetleri A.Ş'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Mart 2026 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Aykut Üşenti'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Aykut Üşenti, SMMM
Sorumlu Denetçi

27 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

**QNBPAY ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 01.01.2025 – 31.12.2025
DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU**

1- GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025

Ticaret Unvanı: QNBPAY ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret sicili numarası: 253259-5

Merkez Adresi: Esentepe Mah, Büyükdere Cad, Qnb Finansbank Kristal Kule, No:215, Şişli, İstanbul

İletişim Bilgileri:

Telefon: (212) 319 23 70

E-posta adresi : iletisim@qnbpay.com.tr

İnternet Sitesi Adresi: www.qnbpay.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi : 205.000.000 TL

b) Ortaklık Yapısı :

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
QNB eSOLUTIONS Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Esentepe Mah, Büyükdere Cad, Qnb Finansbank Kristal Kule Binası, No:215, Şişli, İstanbul	205.000.000	205.000.000 TL

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a) İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa): Yok.

b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Oy hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.



C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirketin Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı 6 (altı) yönetim kurulu üyesinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Murat Koraş, Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Kürşat Demirkol, Yönetim Başkan Yardımcısı

Okay Yıldırım, Yönetim Kurulu Üyesi

Ercan Sakarya, Yönetim Kurulu Üyesi

Cem Uslu, Yönetim Kurulu Üyesi

Alp Baydar, Yönetim Kurulu Üyesi

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Ünvanı

Genel Müdür

Adı Soyadı

Alp Baydar

c) Personel Sayısı: 53 (31 Aralık 2025)

d) Varsa; Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirket adına veya kendi adlarına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Yoktur.

2- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin bu alanda herhangi bir çalışması bulunmamaktadır.



3-SİRKET FAALİYETLERİ VE SÖZ KONUSU FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Demirbaşlar için 18.062.980 TL, lisans ve yazılım bedelleri için 450.787 TL olmak üzere toplam 18.513.767TL tutarında duran varlık yatırımı yapılmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri yeterlidir.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

d) Şirketin iktisap ettiği paylar:

Şirketimiz 2025 yılında pay iktisap etmemiştir.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz 2025 yılında RSM Turkey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. firması tarafından 2025 yılı Kurumlar Vergisi Tam Tasdik Denetimine tabi olmuştur. Yasal defter ve belgeleri vergi mevzuatı açısından incelenmiş, Vergi Usul Kanunlarına uyumsuz herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

Ayrıca Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2025 hesap dönemi için bağımsız denetim gerçekleştirmiştir.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket herhangi bir davaya konu olmamıştır ve aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket yönetiminin mevzuata aykırı bir uygulaması olmadığı gibi idari veya adli bir yaptırım uygulanmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen şirket hedefleri, genel kurul kararları hakkında bilgiler ve değerlendirmeler:

2025 yılı içerisinde Genel Kurul kararlarının tamamı yerine getirilerek, sürdürülebilir büyüme ve katma değeri yüksek iş alanlarına yönelme hedefiyle 2026 yılına giriyoruz.



i) Yıl içerisinde olağan genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağan genel kurula ilişkin bilgiler:

2025 yılı içerisinde 1 olağan ve 1 olağan üstü genel kurul toplantısı yapılmış olup, ilgili genel kurullarda aşağıda değinilen hususlarda kararlar alınmıştır:

- 1) 21.03.2025 tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmış olup, Şirket'in 2024 yılı genel değerlendirmesi yapılmış ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş'nin 2025 yılı bağımsız denetçi olarak seçilmesine oybirliği ile karar verildi.
- 2) 27.05.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmış olup, yönetim kuruluna Cem USLU'nun yeni yönetim kurulu üyesi olarak seçilmesine oybirliği ile karar verildi.

j) Şirketin yıl içinde sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bağış, yardımlar ve harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz 2025 yılında 10.000 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

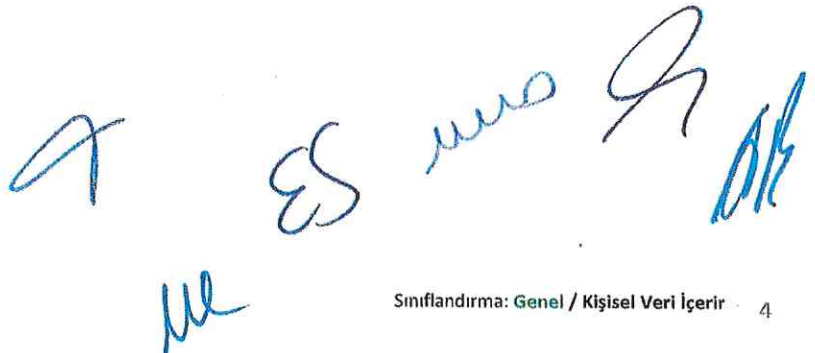
k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler ve doğmuş olan veya doğabilecek riskler hakkında bilgiler;

Yoktur.

4- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimiz 2025 yılını 32.802.721 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 7.677.962.100 TL olup karşılığında 252.415.661 TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır. Şirketin 44.778.760 TL tutarında Duran Varlığı olup bu kıymetler için 2025 yılında toplam 6.992.054 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.



b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirket 2025 yılında dönem sonu kâr/zarar durumu aşağıdaki şekildedir:

	<u>2025 Yılı</u>
Dönem Ticari Karı	82.123.596 TL
Hesaplanan Ertelenmiş Vergi Gideri	22.647.277 TL
Dönem Vergi Gideri	26.673.594 TL
Dönem Net Karı	32.802.725 TL

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Yönetimimiz, şirketimizin finansal olarak iyi durumunda olduğu ve bilanço gününden itibaren en az bir yıl daha devamlılığını sürdüreceği konusunda emindir.

d) Varsa, şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Firmamızın Özkaynak durumu devamlı olarak incelenip, gerektiği zaman mali yapısını iyileştirici önlemler alınmaktadır.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler;

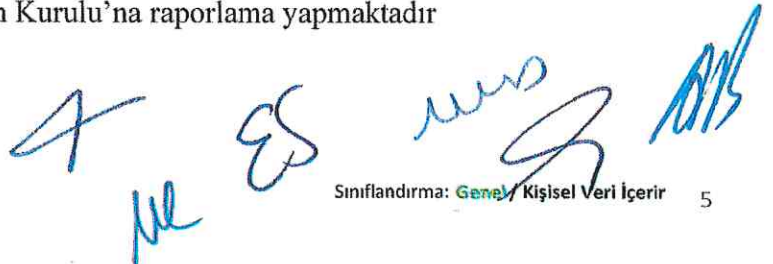
Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve esas sözleşmemizde belirtilen esaslara uygun olarak gerçekleştirmektedir.

5- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimiz, stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek belirsizlikleri yönetmek ve potansiyel fırsatları değere dönüştürmek amacıyla kapsamlı bir Risk Yönetimi Yapısı oluşturmuştur. Bu yapı özet itibarıyla aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır:

* **Organizasyonel Yapı:** Risk yönetimi faaliyetleri, tarafsızlığı sağlamak adına icrai görevi bulunmayan Risk Yönetimi Sorumlusu tarafından yürütülmektedir. Bu birim, fonksiyonel olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır



* **Risk Envanteri ve Sorumluluk:** Şirket faaliyetlerindeki süreç, servis ve ürünlere yönelik risklerin tanımlanması esastır. Tüm çalışanlar, kendi sorumluluk alanlarındaki risk envanterinin oluşturulması ve güncelliğinden sorumludur.

* **Dinamik Değerlendirme:** İç ve dış faktörlerin değişkenliği göz önünde bulundurularak, riskler sabit bir veri olarak değil, yaşayan bir süreç olarak ele alınır. Risk envanteri periyodik olarak gözden geçirilmekte; yeni bir risk öngörüldüğünde Risk Yönetimi Sorumlusu ile koordineli bir şekilde değerlendirme yapılarak envantere işlenmektedir.

* **Katılımcı Yaklaşım:** Her çalışan, tespit ettiği riskleri ilgili birime bildirme ve aksiyon talep etme yetkisine sahiptir. Belirlenen riskler, şirketin resmi Risk Yönetimi Prosedürü kapsamında analiz edilmekte ve yönetilmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

6493, 5549 sayılı Kanunlar ve ilgili yönetmelikler ile uyumlu olacak şekilde faaliyet gösteren Denetim Komitesi, icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta olup şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sebeplerin tespiti ve giderilmesi için gözetim faaliyetlerini yürütmektedir.

* **Çalışma Esasları:** Komite, risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini denetler ve risklerin politika çerçevesinde yönetilip yönetilmediğini takip eder. Risk Yönetimi Sorumlusu tarafından hazırlanan raporları ve aktarımları gözlemler. Bununla birlikte, bağlı bulunan QNB Grup bünyesinde danışmanlık veya denetim çalışmaları sonucu tespit edilen İç Kontrol ve Teftiş bulgularını, varsa Dış Denetim bulgularını takip eder.

* **Raporlama Faaliyetleri:** Denetim Komitesi, asgari 3 ayda bir toplanır.

* **İzleme ve Gözetim:** Komite, risk envanterinin güncelliğini ve risk yönetim prosedürünün işleyişini periyodik olarak sorgulayarak risklerin ve tesis edilen kontrol mekanizmasının etkin yönetimi ve gelişimi için gözetimde bulunur.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

6493 sayılı kanun hükümleri kapsamında şirketin asgari özkaynak yükümlülüğü bulunmakta ve periyodik olarak özkaynak yeterliliği Merkez Bankasına raporlanmaktadır. Bu bağlamda, ileriye dönük herhangi bir risk öngörülmemektedir



Sınıflandırma: Genel / Kişisel Yeri İçerir 6

6- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirketimizde, 2025 yılı finansal tablolarını etkileyebilecek özel önem taşıyan bir olay gerçekleşmemiştir.

b) İlave bilgiler;

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmıştır. Tarih: 27 Mart 2026

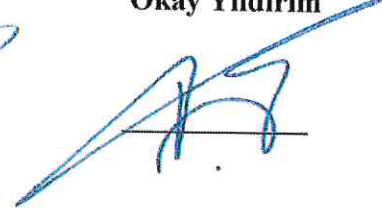
Murat Koraş



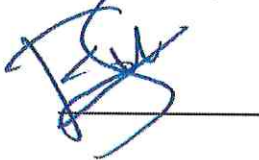
Mehmet Kürşat Demirkol



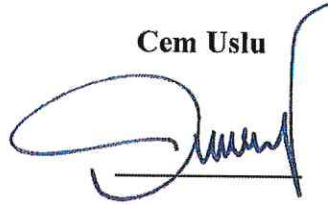
Okay Yıldırım



Ercan Sakarya



Cem Uslu



Alp Baydar

